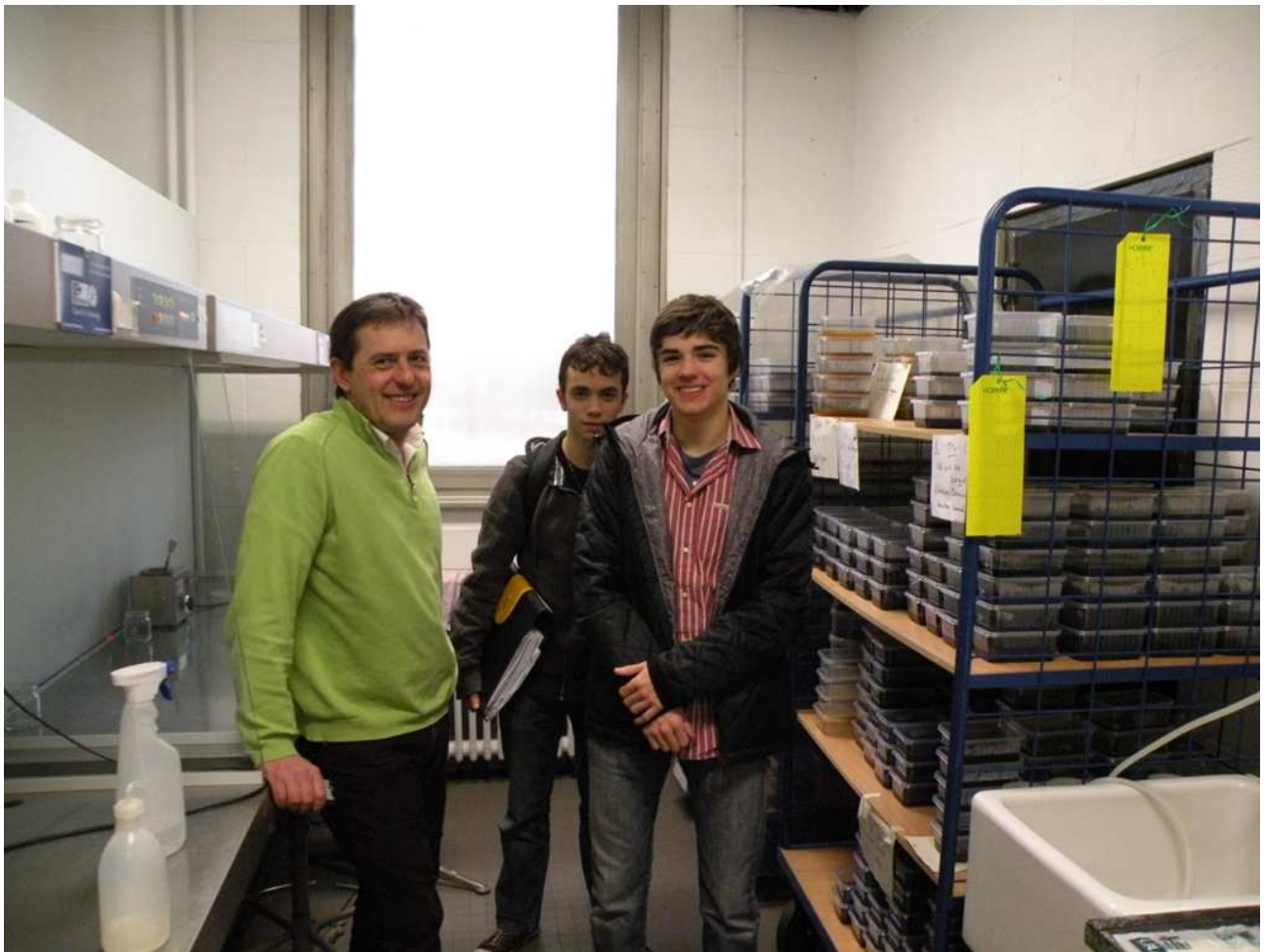


# PHYTESIA

Analyse d'une entreprise

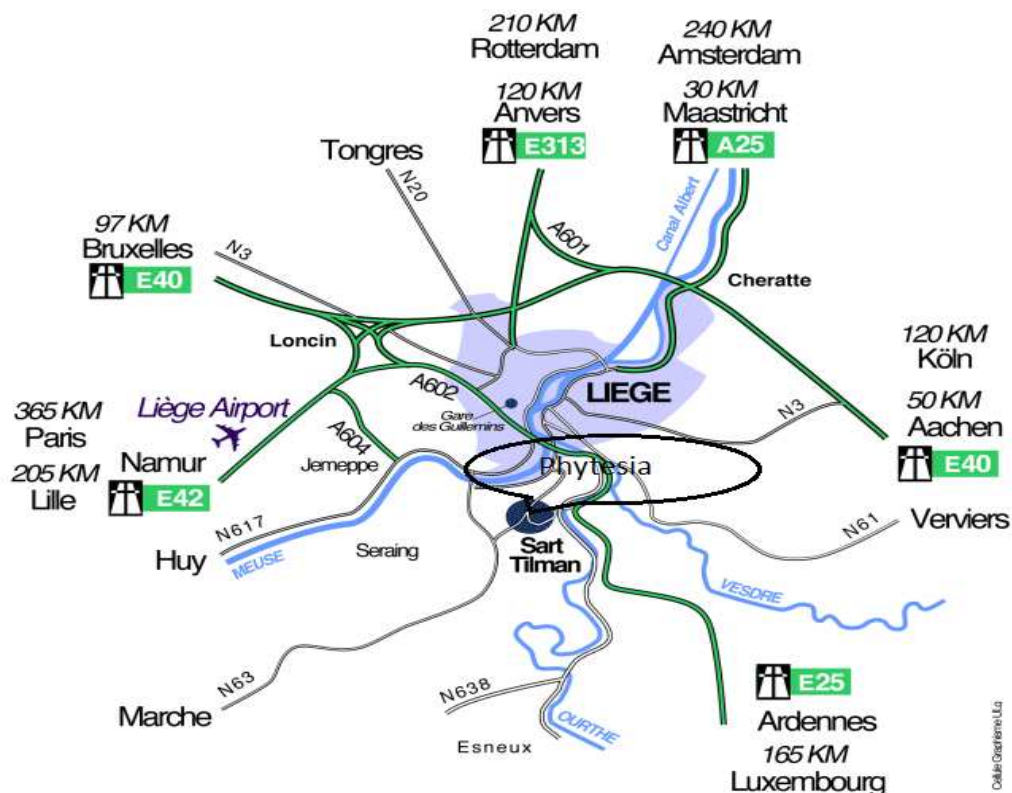


## 1. Introduction

L'entreprise que nous avons choisie s'appelle Phytisia. C'est une société anonyme (S.A.) ayant pour but de faire un profit en vendant différentes sortes d'orchidées résistantes aux climats froids appelées orchidées vivaces. Nous avons visité son siège social et ses laboratoires le 19 novembre 2009 et le 01 mars 2010. Nous avons été reçu par l'administrateur délégué de la société, Mr. Pascal Lambe, une personne très dynamique qui depuis son enfance rêve d'être entrepreneur. La principale particularité du processus de production de cette entreprise est le fait que les fleurs grandissent dans un gel qui alimente la plante ce qui la fait grandir beaucoup plus vite qu'une plante ayant grandi dans le terreau.

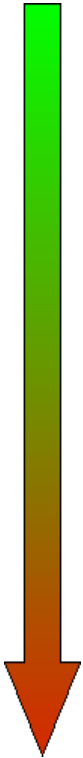
## 2. La situation géographique de l'entreprise

Son implantation dans les locaux de l'ULg.s'explique du fait que Phytisia est une « spin-off » de l'ULg. Le terme « spin-off » désigne la création d'une société à finalité commerciale à partir de résultats ou de techniques découvertes au sein d'une université. Le siège social et les laboratoires de Phytisia se situent dans le domaine universitaire du Sart- Tilman. Installée idéalement dans un cadre de verdure, la société dispose d'un accès rapide aux nœuds autoroutiers et ferroviaires de Liège. Cette facilité de communication permet de livrer aisément les clients européens situés dans les pays limitrophes comme l'Allemagne et la Hollande. Prochainement, Phytisia va déménager. La société a acquis, à Tinlot, à 20 min de Liège un terrain agricole pour la construction de nouvelles serres.



### 3. L'histoire de l'entreprise

#### 3.1 Ligne du temps



1996 : création de l'ASBL CEVIE (Centre d'Étude Végétaux d'Intérêt Économique)

Janvier 2003: Création de la société Phytisia

Décembre 2003: 35.000 plantes vendues sur le marché belge

Janvier 2004: Location et aménagement de nouvelle serres et augmentation des effectifs

Juin- Août 2004: Participation à deux grands salons horticoles. Phytisia remporte le prix DHL le prix de la fondation belge de la vocation et le concours 1.2.3 GO !

Décembre 2004: 68.000 plantes vendues annuellement et expansion du marché à l'international.

Décembre 2005: 100.000 plantes vendues annuellement.

Février 2006: De grands acteurs horticoles mondiaux deviennent clients.

Juin 2008: Alliance avec le principal laboratoire concurrent européen: AFE Consulting

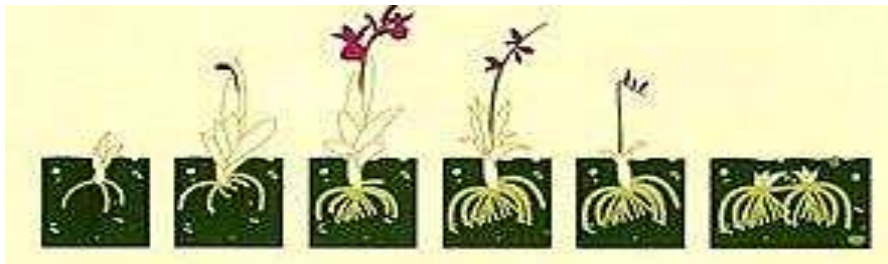
A ce jour les ventes de Phytisia continuent à progresser sur le marché mondial de l'orchidée.

#### 3.2 Démarrage

L'idée de base imaginée par Pascal Lambe a été soutenue dans sa phase de démarrage par plusieurs professeurs de l'ULg spécialisés en biotechnologie. Ceux-ci l'ont aidé à créer les systèmes de production. Au lancement de la société, Phytisia commercialisait une vingtaine d'orchidées différentes parvenues au stade de jeunes plantes. La société vendait donc ces plantes à des éleveurs/producteurs de plantes fleuries qui eux-mêmes les revendaient aux consommateurs finaux à travers les réseaux de distribution tels que les marchands de fleurs ou les magasins spécialisés en activités horticoles. Du fait de ce partage de la chaîne de production, les marges bénéficiaires sont éclatées entre les intervenants. Suite à une réflexion de développement stratégique, Pascal Lambe décida de louer ses propres serres pour pouvoir vendre les plantes fleuries directement aux réseaux de distribution. Il élargira aussi sa gamme d'orchidées à 57 types différents pour répondre à une demande de diversification exprimée par les distributeurs.(voir publicités page 8-14)

#### 4: La production

##### 4.1 Culture de la plante



Voici le schéma qui explique le développement des orchidées

L'étape 1: la graine fait ses premières racines et crée le bulbe qui dépasse légèrement du sol.

L'étape 2: le bulbe est à maturité et est capable de créer le début de la fleur. Ces deux premières étapes s'effectuent suivant le principe de culture in-vitro.

L'étape 3: la floraison de la plante.

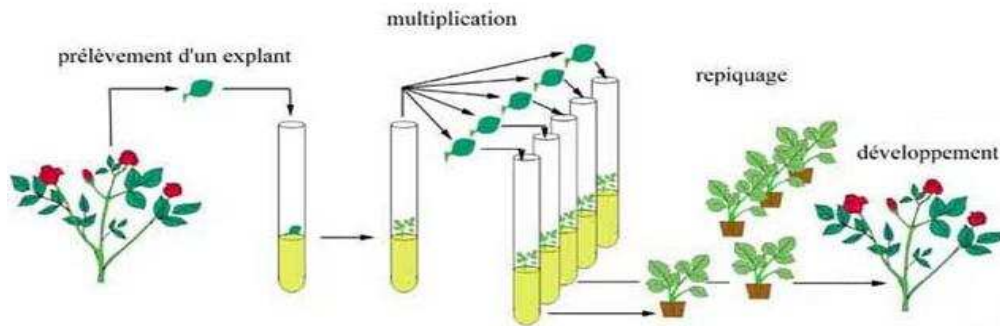
L'étape 4: la fleur commence à dépérir et laisse apparaître les graines.

L'étape 5: les graines tombent et font pousser une nouvelle plante qui repartira à l'étape une.

Il faut 4 à 5 ans pour arriver à faire fleurir une orchidée et donc pour obtenir des nouvelles graines.

Vu la durée de développement de ces plantes, leur commercialisation nécessite un autre mode de culture.

Dans les laboratoires de la société Phytisia, la multiplication des orchidées se fait par in-vitro. La particularité de ce mode de culture réside dans le fait que les plantes non plus besoin de passer par le stade graine. Les pousses de plantes se forment à partir d'un bout quelconque de la plante. C'est à dire qu'à partir d'un morceau de feuille, Phytisia peut régénérer une plante entière. Le bout de feuille est déposé sur un gel nutritif riche et stérile. Phytisia gagne donc du temps dans la production de la plante.

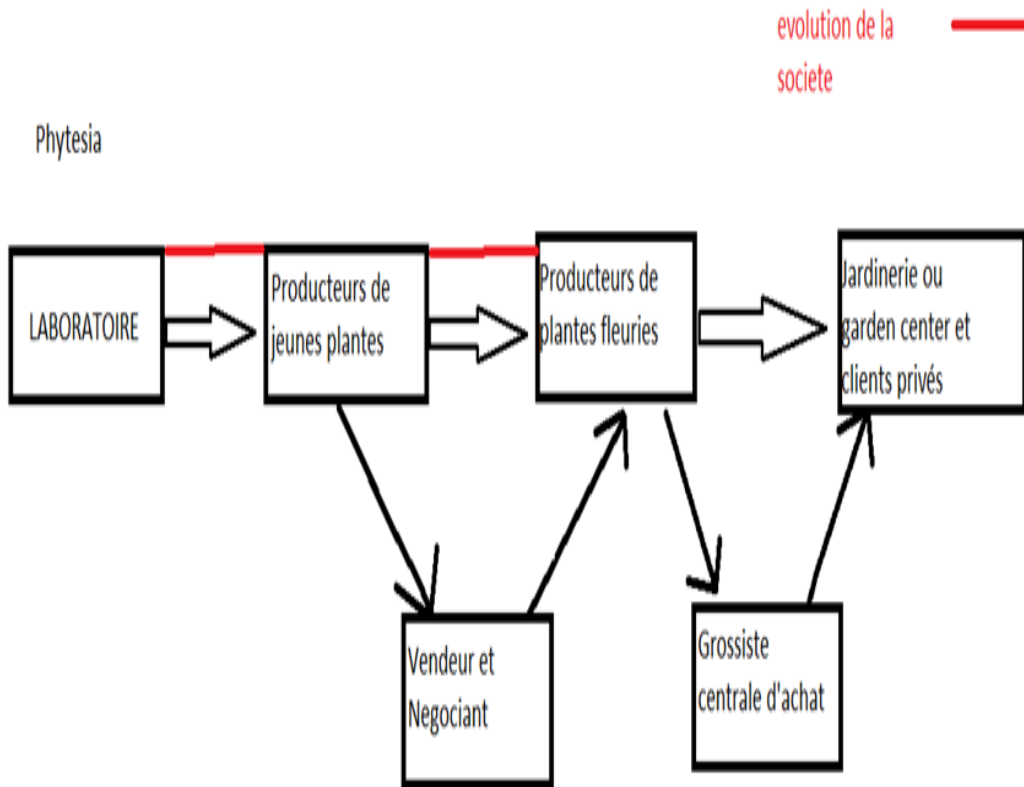


A ce jour, aucun brevet n'est déposé car il ferait immédiatement l'objet d'une attention non-désirée par d'autres acteurs économiques et mettrait en danger le modèle d'affaire de Phytisia.

## 4.2 Produits

Actuellement Phytisia commercialise des orchidées à deux stades de développement différent: L'un au stade de jeune plante et l'autre au stade fleuri. Ce schéma de commercialisation est illustré ci dessous

Phytisia veut se diriger vers la vente de plantes fleuries (3ième acteur) pour s'assurer des marges bénéficiaires plus attirantes.



### 4.3 Besoins de production

Phytesia n'a pas besoin de beaucoup de matières premières mais surtout de machines tels que des hottes pour travailler stérilement et des locaux pour stocker les jeunes pousses en in-vitro.

Phytesia peut stocker beaucoup de jeunes plantes car elles ne prennent pas beaucoup de place . Environ 300.000 jeunes plantes par salle (image ci dessous)et 150.000 dans les serres actuelles.



## 5: Finance et comptabilité

### 5.1 Chiffre d'affaires



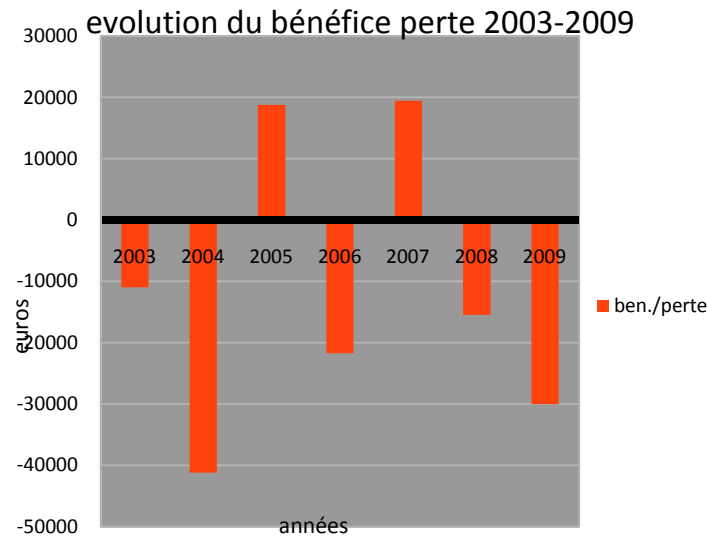
Depuis l'année 2003, date à laquelle l'entreprise a débuté officiellement, les ventes ont progressé de façon importante. Le pourcentage de progression est de plus de 50.84% en moyenne sur 7 ans. On peut remarquer une stagnation des ventes en 2005 cela s'explique par le fait que la société se lance dans un nouveau marché, celui de la plante fleurie.

Au début de l'exploitation la part du chiffre d'affaires réalisé en Belgique représentait 65%. Aux fur et à mesure de l'ouverture de nouveaux marchés cette part s'est réduite à moins de 25%. Les pays s' étant particulièrement développés sont l'Allemagne, le Royaume-Uni et la Hollande. D'autres sont également explorés telles que la Suisse, la Tchéquie, l'Autriche, la France et l'Italie. Le marché

nord américain n'est pas encore pleinement exploité. Quand la société doit choisir un mode de financement, elle opte surtout pour l'achat d'action par investisseur ou le crédit bancaire.

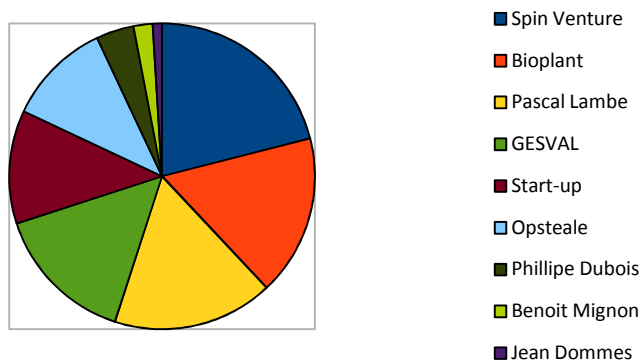
Au niveau de la répartition des ventes par produit, les débuts sont marqués par la vente de jeunes plantes uniquement. Actuellement la répartition du C.A. est de 25% pour les plantes adultes et de 75% pour les jeunes plantes. Le but fixé par Phytesia est de se concentrer à 100% sur la vente de plantes adultes.

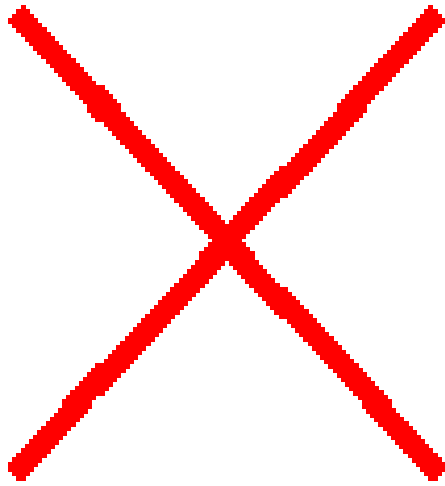
### 5.2: Bénéfice et perte



Nous voyons que le bénéfice n'a rien en commun avec l'évolution des ventes. Les pertes sont provoquées par des gros investissements, comme les nouvelles serres.

### 5.3 Actionnaires





Ce graphique illustre les parts que possèdent les différents actionnaires de Phytisia

#### 5.4 Investissements

Pour arriver à vendre 100% de plantes fleuries, Phytisia doit investir dans des serres. Pour y arriver la société doit arriver à investir 700.000Euros dont une partie sera emprunter à la banque le reste sera fourni par augmentation du capital.

#### 6: Commerce

Contrairement aux orchidées tropicales qui sont devenues une des principales productions horticole en Europe, le marché des orchidées vivaces est peu développé. Il s'agit d'un produit encore peu connu. Il est difficile pour les particuliers de se procurer ce type d'orchidée.

La société possède une clientèle de deux types:

-Les gros producteurs internationaux de plantes vivaces ( Bioplant invitro SA) qui achètent les plantes au stade de jeunes plantes qui les cultivent et les vendent en suite aux garden centers. Ils représentent plus de 50% du chiffre d'affaires.

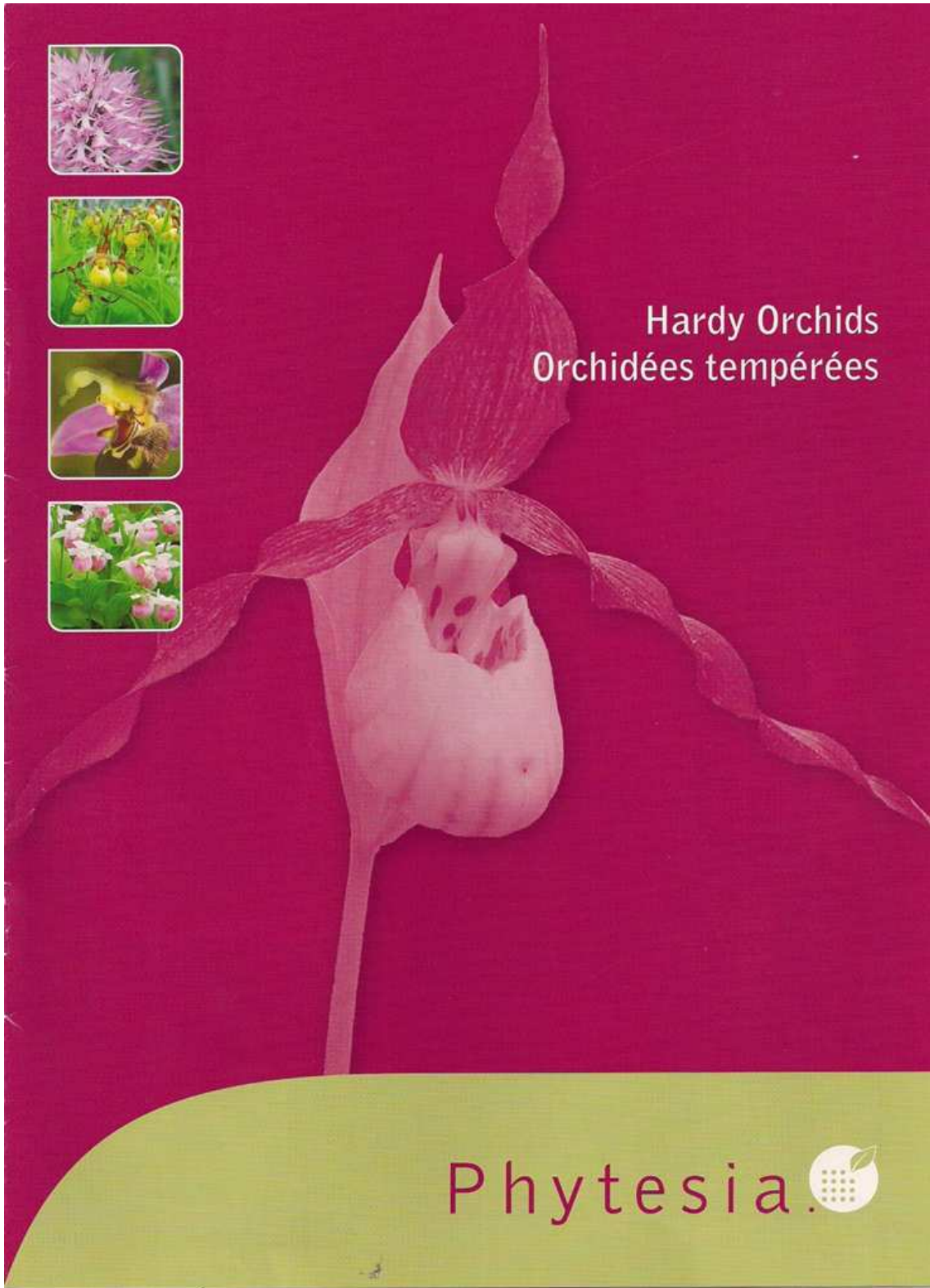
-Des producteurs spécialisés en plantes rares. Ils les cultivent et les vendent par leur propre réseau. Phytisia compte plus de 60 clients de ce type.

Phytisia suite aux rachats de la technologie in-vitro d'un laboratoire flamand est le seul à maîtriser en Europe la technique pour produire des orchidées vivaces.

L'arrivée sur le marché de la société pour vendre des plantes fleuries implique une modification de sa clientèle. Phytisia continuera de vendre aux producteurs de plantes fleuries mais également aux réseaux de jardinerie spécialisés: Aveve (Belgique), Delbard, Truffaut (France), Hillier (Angleterre)...

Pour s'assurer la vente de ses orchidées Phytisia participe aussi à de nombreux salons de l'horticulture. Voici deux photos illustrant les stands de Phytisia.





Hardy Orchids  
Orchidées tempérées

Phytesia.

The book cover features a large, detailed illustration of a pinkish-purple orchid with a prominent, pouch-like lip. To the left of the main illustration are four small, square inset photographs showing different orchid species: a purple and white spiky orchid, a yellow and green orchid, a purple and yellow orchid with a bee on it, and a cluster of small pink and white orchids. The background is a solid dark red color. At the bottom, there is a light green curved banner containing the publisher's name and logo.

# Phytesia.






**Phytesia** is a biotechnology company, spin-off from the University of Liège, which specializes in the production of high added value plants.

**Phytesia** develops and markets new micropropagation products for horticulture, floriculture, agriculture, forestry, conservation and industrial applications.

**Phytesia** has perfected techniques for germination and in vitro cultivation, acclimatization and large-scale production of hardy orchids from Europe, North America and other temperate countries. Once they are planted in a garden under favorable conditions, these orchids do not require any special attention. Their exceptional flowering will delight amateur gardeners.

For unusual plants that provide real diversity... choose **Phytesia**.






 <p>3620</p> <p>☀</p> <p>☀</p> <p>IV-V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Anacamptis pyramidalis</b> Orchis pyramidal / Pyramidal Orchid</p>		
 <p>3520</p> <p>☀</p> <p>☀</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>20 - 70 cm</p> <p><b>Cypripedium calceolus</b> Sabot-de-Venus / The Lady's Slipper</p>	 <p>3521</p> <p>●</p> <p>☀</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>50 - 120 cm</p> <p><b>Cypripedium californicum</b> California Lady's Slipper</p>	 <p>3523</p> <p>☾</p> <p>☀</p> <p>VI-VII</p> <p>↑</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Cypripedium cordigerum</b> Heart-shaped Lady's Slipper</p>
 <p>3524</p> <p>☀</p> <p>☀</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>5 - 10 cm</p> <p><b>Cypripedium targesii</b></p>	 <p>3533</p> <p>☾</p> <p>●</p> <p>☀</p> <p>IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>15 - 20 cm</p> <p><b>Cypripedium fasciolatum</b> Clustered Lady's Slipper</p>	 <p>3530</p> <p>☾</p> <p>●</p> <p>☀</p> <p>IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Cypripedium flavum</b></p>
 <p>3532</p> <p>☾</p> <p>●</p> <p>☀</p> <p>IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Cypripedium flavum alba</b></p>	 <p>3535</p> <p>☾</p> <p>●</p> <p>☀</p> <p>IV-V</p> <p>↑</p> <p>10 - 30 cm</p> <p><b>Cypripedium formosanum</b></p>	 <p>3537</p> <p>☾</p> <p>☀</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>15 - 35 cm</p> <p><b>Cypripedium franchetii</b> Franchet's Lady's Slipper</p>

**Cypripedium**

 <p>3540</p> <p>☀️ ☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>15 - 35 cm</p> <p><b>Cypripedium guttatum</b> Spotted Lady's Slipper</p>	 <p>3542</p> <p>☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>30 - 55 cm</p> <p><b>Cypripedium henryi</b> Henry's Lady's Slipper</p>	 <p>3543</p> <p>☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>25 - 45 cm</p> <p><b>Cypripedium japonicum</b></p>
 <p>3545</p> <p>☾ ☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>40 - 80 cm</p> <p><b>Cypripedium kentuckiense</b> The Southern Lady's Slipper</p>	 <p>3547</p> <p>☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>5 - 10 cm</p> <p><b>Cypripedium lichiangense</b></p>	 <p>3550</p> <p>☾ ☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>30 - 50 cm</p> <p><b>Cypripedium macranthos</b> Showy Lady's Slipper</p>
 <p>3572</p> <p>☾ ☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>30 - 45 cm</p> <p><b>Cypripedium parviflorum mokasin</b> Yellow Lady's Slipper</p>	 <p>3551</p> <p>☀️</p> <p>☾</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>15 - 35 cm</p> <p><b>Cypripedium parviflorum parviflorum</b></p>	 <p>3552</p> <p>☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>20 - 70 cm</p> <p><b>Cypripedium parviflorum pubescens</b> Fine-haired Lady's Slipper</p>
 <p>3555</p> <p>☾ ☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>30 - 90 cm</p> <p><b>Cypripedium reginae</b> Cypripedium royal / The Queen Lady's Slipper</p>	 <p>3558</p> <p>☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI-VII</p> <p>↑</p> <p>30 - 60 cm</p> <p><b>Cypripedium ventricosum</b></p>	 <p>3559</p> <p>☾</p> <p>☾</p> <p>V-VI</p> <p>↑</p> <p>20 - 40 cm</p> <p><b>Cypripedium yunnanense</b></p>

Dactylorhiza

 <p>3577</p> <p>VI-VII-VIII</p> <p>15 - 35 cm</p> <p><b>Dactylorhiza alpestris</b> Orchis alpestre</p>	 <p>3579</p> <p>V-VI-VII-VIII</p> <p>5 - 35 cm</p> <p><b>Dactylorhiza euxina</b></p>	 <p>3582</p> <p>VI-VII</p> <p>20 - 70 cm</p> <p><b>Dactylorhiza fuchsii (white)</b> Dactylorhiza de Fuchs / Common Spotted Orchid</p>
 <p>3583</p> <p>VI-VII</p> <p>20 - 70 cm</p> <p><b>Dactylorhiza fuchsii (pink)</b> Dactylorhiza de Fuchs / Common Spotted Orchid</p>	 <p>3599</p> <p>V-VI-VII</p> <p>15 - 80 cm</p> <p><b>Dactylorhiza incarnata</b></p>	 <p>3589</p> <p>IV-V-VI</p> <p>20 - 50 cm</p> <p><b>Dactylorhiza insularis</b> Dactylorhiza insulaire / The Island Dactylorhiza</p>
 <p>3565</p> <p>V-VI-VII</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Dactylorhiza maculata</b> Orchis tacheté / Heath Spotted Orchid</p>	 <p>3593</p> <p>IV-V-VI</p> <p>15 - 40 cm</p> <p><b>Dactylorhiza markusii</b> Dactylorhiza de Markus / Markus' Dactylorhiza</p>	 <p>3640</p> <p>V-VI-VII</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Dactylorhiza majalis</b> Dactylorhiza de Mai</p>
 <p>3570</p> <p>V-VI-VII</p> <p>30 - 70 cm</p> <p><b>Dactylorhiza praetermissa</b> Orchis négligé / Southern Marsh Orchid</p>	 <p>3574</p> <p>VI-VII-VIII</p> <p>10 - 40 cm</p> <p><b>Dactylorhiza purpurella</b> Orchis pourpre / Northern Marsh Orchid</p>	 <p>3588</p> <p>V-VI</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Dactylorhiza sphagnicola</b> Dactylorhiza de Sphagnes</p>

**Epipactis**

**3585**  
  
 Epipactis gigantea  
 40 - 80 cm  
 VII-VIII

**3686**  
  
 Epipactis helleborine / Broad-leaved Helleborine  
 35 - 90 cm  
 VI-VII-VIII

**3687**  
  
 Epipactis palustris / Marsh Helleborine  
 15 - 60 cm  
 VI-VII-VIII

**Gymnadenia**

**3503**  
  
 Gymnadenia conopsea  
 Orchis moustique / Fragrant Orchid  
 20 - 60 cm  
 V-VI-VII-VIII

**Ophrys**

**3576**  
  
 Ophrys apifera  
 Ophrys abeille / Bee Orchid  
 15 - 60 cm  
 IV-V-VI

**3600**  
  
 Ophrys araneola  
 Ophrys petite araignée / Small Spider Ophrys  
 20 - 35 cm  
 III-IV-V

**3605**  
  
 Ophrys fuciflora  
 Ophrys faux-bourdon / Late Spider Ophrys  
 10 - 30 cm  
 V-VI

**3595**  
  
 Ophrys helenae  
 Ophrys d'Hélobée  
 15 - 40 cm  
 IV-V

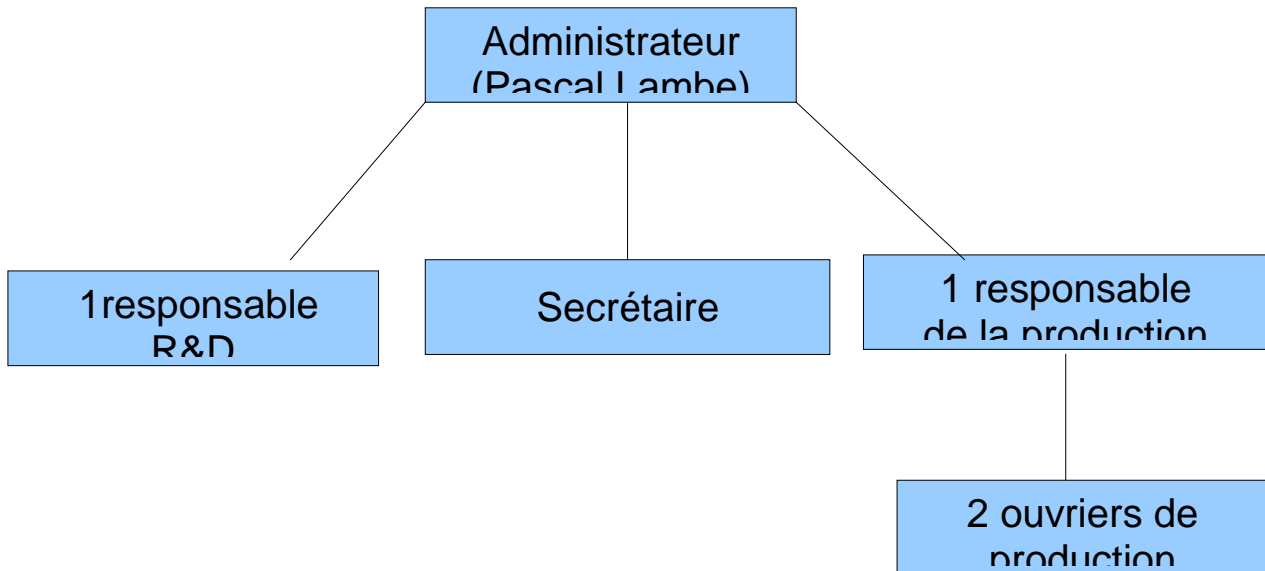
**3608**  
  
 Ophrys scolopax  
 Ophrys bécasse / Deep Forest Ophrys  
 10 - 40 cm  
 IV-V-VI

**3596**  
  
 Ophrys sphegodes  
 25 - 40 cm  
 IV-V

 <p>3586</p> <p>☀️</p> <p>☀️</p> <p>III-IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>25 - 50 cm</p> <p><b>Orchis fragrans</b> Orchis parfumé</p>	 <p>3592</p> <p>☀️</p> <p>☀️</p> <p>III-IV-V</p> <p>↑</p> <p>20 - 50 cm</p> <p><b>Orchis italica</b> Orchis ondulé / Italian Orchid</p>	 <p>3635</p> <p>☀️ ●</p> <p>☀️</p> <p>IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>25 - 60 cm</p> <p><b>Orchis mascula</b> Orchis mâle / Early Purple Orchid</p>
 <p>3636</p> <p>☀️</p> <p>☀️</p> <p>IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>20 - 60 cm</p> <p><b>Orchis militaris</b> Orchis militaire / Military Orchid</p>	 <p>3637</p> <p>☀️</p> <p>☀️</p> <p>III-IV</p> <p>↑</p> <p>10 - 50 cm</p> <p><b>Orchis morio</b> Orchis bouffon / Green-winged Orchid</p>	 <p>3630</p> <p>☀️ ☾</p> <p>☀️</p> <p>III-IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>10 - 25 cm</p> <p><b>Orchis olbiensis</b> Orchis d'Olbia / Olbia Orchid</p>
 <p>3598</p> <p>☀️ ☾</p> <p>☀️</p> <p>IV-V</p> <p>↑</p> <p>15 - 35 cm</p> <p><b>Orchis provincialis</b> Orchis de Provence / Provence Orchid</p>	 <p>3638</p> <p>☀️ ●</p> <p>☀️</p> <p>IV-V-VI</p> <p>↑</p> <p>30 - 80 cm</p> <p><b>Orchis purpurea</b> Orchis pourpre / Lady Orchid</p>	 <p>3639</p> <p>☀️ ☾</p> <p>☀️</p> <p>III-IV</p> <p>↑</p> <p>20 - 50 cm</p> <p><b>Orchis simia</b> Orchis singe / Monkey Orchid</p>
 <p>3590</p> <p>☀️ ☾</p> <p>☀️</p> <p>V-VI-VII-VIII</p> <p>↑</p> <p>30 - 60 cm</p> <p><b>Platanthera bifolia</b> Platanthère à 2 feuilles / Lesser Butterfly Orchid</p>	 <p>3650</p> <p>☀️ ●</p> <p>☀️</p> <p>V-VI-VII-VIII</p> <p>↑</p> <p>40 - 80 cm</p> <p><b>Platanthera chloranta</b> Orchis verdâtre / Greater Butterfly Orchid</p>	

## 7: Les ressources humaines

Phytesia n' a pas besoin de beaucoup de main d'œuvre pour produire des orchidées vivaces. Elle emploie 5 personnes temps plein dont 3 sont des scientifiques. La responsable R&D bénéficie d'une aide de la région wallonne. Elle n'est donc pas totalement rémunérée par la société.



Les ouvriers doivent avoir de l'expérience dans le domaine de la biologie cellulaire et avoir déjà travaillé dans un laboratoire auparavant.

Dans le cadre de l'évolution du projet de Phytesia la société envisage d'augmenter son personnel notamment en engageant des ouvriers de serres et un commercial.

## 8: le développement durable

L'entreprise s'investit fortement dans le développement durable, leurs futurs serres situées à Tinlot seront équipées de panneaux solaires, de petites éoliennes et de doubles vitrages. Les serres seront donc très respectueuses de l'environnement. Ces éléments constituent une grosse part dans l'investissement de la société.

## 9: questions libres

Pourquoi avez vous entrepris?

Car c'était mon rêve, depuis mon enfance je rêve de devenir le gérant d'une société.

Quel conseils donneriez vous a ceux qui désirent entreprendre?

Restez motivé car créer et développer une entreprise sont des projets à ne pas prendre à la légère

Trouvez vous facilement la main d'œuvre que vous cherchez?

Oui, car dans le milieu où je travaille je rencontre beaucoup de scientifiques que je peux évaluer et engager.

## 10: Conclusion

1 Alexis Rockx

« J'ai aimé réaliser ce travail car il m'a permis de découvrir une entreprise originale et créative dans son développement (spin-off, ASBL, entreprise en évolution). La rencontre avec Pascal Lambe a été très enrichissante pour moi, mais je me suis aussi rendu compte de la difficulté à organiser des rendez-vous entre moi et l'entreprise vu mes horaires scolaires. Cette entreprise est très intéressante mais la carrière scientifique ne m'attire pas beaucoup même si j'ai pu constater qu'elle pouvait mener à bien d'autres choses que le travail de laboratoire. Un rôle de commercial au sein de l'entreprise m'aurait plus attiré.

## Bibliographie

### Ouvrage généraux et documents

- 1: Pascal Alexis & Pascal Lambe Phytesia; Plan de développement 2007-2013
- 2: Nizigama Annick Michelle ; Analyse stratégique et commercial de Phytesia S.A.
- 3: Dumont Axel; cours de sciences économiques 4ieme

### Sites internet

[www.phytesia.com](http://www.phytesia.com)  
<http://www.belle-orchidee.com/>